

Verantwoording subsidie 2021

Jaarthema: De strategische griffier

In de Vereniging van Griffiers zijn vrijwel alle raads- en statengriffiers verenigd, samen met collega's uit de beide Kamers en uit de waterschappen.

De vereniging kent een aantal pijlers: professionalisering van de beroepsgroep, belangenbehartiging van de leden en bijdragen aan een sterke decentrale democratie.

In 2021 was de "Agenda versterking positie gemeenteraad", zoals door de minister van BZK aan de Kamer gezonden, voor ons een hart de riem om te blijven werken aan goed functionerende, goed ondersteunde gemeenteraden en provinciale staten.

Hierin past ook ons pleidooi als vereniging dat alle gemeenteraden zich een strategische griffier zou moeten gunnen. Niet alleen om te preken voor eigen parochie, maar om een van onze doelstellingen, bijdrage aan verbetering van de decentrale democratie, vorm te geven. Deze strategische griffier was in 2021 en is nog ook de komende jaren de richtsnoer voor onze activiteiten: Zowel wat belangenbehartiging als professionalisering betreft. In 2021 werd door een grote stap gezet en werd ook door de VNG de noodzaak van één profiel voor alle griffiers erkend.

Onze activiteiten zijn naar de lobby voor dit profiel, gericht op de professionalisering van griffiers, om et gevaagde niveau te kunnen (blijven) waarmaken.

De VvG ervaart het ministerie van BZK daarin als een belangrijke bondgenoot, waarvoor we ook hier onze dank willen uitspreken.

Subsidieverlening

Om deze doelen te kunnen realiseren, heeft de VvG de minister van BZK ook voor 2021 om een subsidie verzocht. Het ministerie van BZK heeft bij brief van 30 november 2020, kenmerk 2020-0000090897, een subsidie met het totaalbedrag van maximaal € 285.200,- toegekend. Deze subsidie is uitgesplitst naar de verschillende onderdelen, zoals in de aanvraag benoemd.

Overeenkomstig de in genoemde brief gestelde voorwaarden, verantwoordt de VvG in deze rapportage de wijze waarop de subsidiemiddelen zijn ingezet.

Besteding subsidiemiddelen 2021

De VvG heeft de subsidiemiddelen aangewend voor de uitvoering van activiteiten in het kader van projecten zoals in de subsidieaanvraag en -verlening genoemd. Daar waar de BTW terug vorderbaar is voor de Vereniging, is dit aangegeven en verrekend.

Ontwikkelgesprekken op basis van de ontwikkelscan

Voornemen

De Ontwikkelscan geeft griffiers inzicht in hun sterk en minder sterk ontwikkelde competenties. Na afloop kan een ontwikkelgesprek worden gevoerd.

Kosten per gesprek: € 425,- ex BTW = 514,25 incl. BTW. Uitgaande van een bijdrage van 50 % in de kosten van een dergelijk gesprek (€ 250,-), kunnen we met het budget van € 15.000, 60 griffiers ondersteunen.

Totaal € 15.500,-

Gerealiseerd

Voor deze gesprekken bleek minder animo dan verwacht. Daarom is er voor gekozen de follow-up op de Ontwikkelscan anders aan te bieden in een nieuwe werkvorm:

Ontwikkelgesprekken in combinatie met intervisie. Dit wordt uitgevoerd door Ellie Potiek, onderwijskundige en bekend met de beroepsroep. Er zijn 6 deelnemers gestart.

Wat heeft het gekost?

Masterplaza Holding (begeleiding Ellie Potiek) € 7.369,-

Grote Workshops

Voornemen

Jaarlijks organiseert de vereniging een drietal Grote Workshops over actuele thema's.

Inmiddels is het traditie om een daarvan samen met Prodemos te organiseren. Gemiddeld nemen 50 à 60 personen deel. Verwachte kosten: Zaalhuur, catering, sprekersvergoeding per workshop ca. € 2.500,- .

Totaal € 5.000,-

Gerealiseerd

Doordat er weinig mogelijkheden waren om elkaar fysiek te ontmoeten heeft één workshop digitaal plaatsgevonden op 23 april over het thema "De griffie van morgen, van strategisch adviseur naar hoeder van de lokale democratie?"

De workshop met Prodemos heeft op 5 november wel fysiek plaats gevonden in het gemeentehuis van Utrecht. Aandacht werd besteed aan wat en hoe griffiers kunnen bijdragen inwoners kunnen motiveren om actief te worden in de lokale democratie.

Wat heeft het gekost?

GW 23 april :

Facilitering: HD-LIVE € 2.541,00

Moderering: A Single Step (Anne Marijke Pot moderatie) € 387,20

Totaal € 2.928,20

Professionele ondersteuning bij opnemen webinars

Voornemen

Voor 2021 staan weer minimaal 2 webinars gepland. Het onderwerp worden bepaald in samenspraak met de commissie professionalisering. De webinars blijven na uitzending beschikbaar op de website griffiers.nl. Kosten per webinar bij Company Webcast zijn € 2.475 ex BTW en cateringkosten medewerkers.

Webinars € 6.000,-

Gerealiseerd

Er is een webinar gemaakt over de samenwerking tussen griffier en de werkgeverscommissie. Deze is hier terug te zien:

<https://nfgd.webinargeek.com/watch/replay/853754/dfd91e8b8a5367126a3e3bbab9251b08/>

Wat heeft het gekost?

Facilitering: Webinar werkgevers NFGD € 4.936,80

Moderering: De Raadszaak 1.024,05 (bijdrage 12-12)

De Raadszaak € 46,32 (reiskosten 12-2)

Totaal € 6.007,17

Scholingsfonds

Voornemen

De vereniging kent al enige jaren een scholingsfonds, voor collega's die weinig of geen scholingsbudget ter beschikking hebben. Het bedrag dat aangevraagd kan worden is maximaal € 1.000,-. Zo willen we zoveel mogelijk drempels wegnemen voor onze leden om te investeren in de eigen ontwikkeling.

Voor minimaal 10 griffiers een bijdrage van max € 1.000,-.

Scholingsfonds € 10.000

Gerealiseerd

Dit jaar is slechts één aanvraag ingediend, door de griffier van Ameland.

Wat heeft het gekost?

Een aanvraag van € 1.000,-

Certificering als onderdeel van permante leren

Voornemen

De Vereniging van Griffiers zet in op permanente educatie. Doel is dat het normaal wordt dat griffiers jaarlijks bijscholen. Een van de middelen die daartoe verleiden is certificering. Samen met permanente educatie vormt de certificering het sluitstuk van de professionalisering. Daarvoor sluit de vereniging al jaren aan bij de systematiek van de IIMC, International Institute of Municipal Clerks.

Op dit moment zijn er ongeveer 65 griffiers met de certificering Certified Municipal Clerks (CMC) en ongeveer 17 Master Municipal Clerks (MMC).

Eind 2020 is opnieuw een campagne gestart om griffiers aan te sporen zich te certificeren. De aanvraagprocedure is daarvoor gemakkelijker ontsloten. De vereniging streeft voor 2021 naar een twintigtal nieuwe aanvragen voor een CMC en een vijftal aanvragen voor een MMC.

De vereniging wil hiervoor een medewerker inhuren die griffiers bij deze aanvraag ondersteunt. De extra inzet bestaat uit:

Ondersteuning bij aanvragen plm. 70 uur externe inhuur á € 125 + 21 % btw € 10.587,50

Certificering/ permanent leren € 10.500,-

Gerealiseerd

In onderling overleg met onze accounthouder bij BZK, Merel Snoep, is geconstateerd dat we deze certificering kunnen opvangen binnen de bestaande formatie en met hulp van vrijwilligers uit de commissie professionalisering. Deze subsidiepost hebben we daarom aangewend voor een onderzoek naar de invulling van de griffiersfunctie in verschillende landen. De kennis die dit oplevert kan bijdragen aan effectiever leren in internationaal verband. Resultaat wordt verwacht maart 2022.

Wat heeft het gekost?

Onderzoekskosten Decentraal Bestuur b.v. € 11.685

De rol van de griffier bij participatieprocessen

Voornemen

In 2020 is samen met Prodemos onderzoek gedaan naar de rol van de griffier bij inwonersparticipatie. Conclusies waren dat veel griffiers die rol wel zien, maar dat er knelpunten liggen bij de verantwoordelijkheidsverdeling in het proces en bij de competenties van de griffier.

In een vervolglijn willen we hier verder op ingaan en door middel van een onderzoek met advies de processen verduidelijken en de competenties en vaardigheden die griffie(r)s moeten hebben benoemen.

Tevens kan in dit advies verkennen op welke wijze griffiers deze competenties en vaardigheden het beste kunnen opdoen en trainen.

Ook dit keer willen we samen met de wetenschappers van Prodemos optrekken. Daar zullen kosten voor inhuur mee gemoeid zijn.

Onderzoek en advies participatie € 25.000,-

Gerealiseerd

De samenwerking met Prodemos is door wisseling en langdurige afwezigheid van de onderzoeker niet van de grond gekomen. In de gesprekken over de uitkomsten van het onderzoek van 2020 kwam ondermeer de procedurele kant naar voren en met name de werking van het meest voorkomende vergadermodel, het Bob-model. Ondermeer prof.

Evelien Tonkens stelde hier vragen bij: Is dit model voldoende ingesteld op moderne vormen van burgerparticipatie? Is er voldoende ruimte aan de voorkant van besluitvorming voor inbreng van buiten? De griffier is bij uitstek de adviseur als het over vormgeving van besluitvorming gaat.

Dit onderzoek was voor 2022 voorzien, maar is naar voren gehaald. Afronding vindt plaats in voorjaar 2022.

Wat heeft het gekost?

Onderzoeksbureau Necker: 19.650 ex BTW = 23.776,50 incl BTW

Internationalisering

Voornemen

Sinds 2010 neemt de VvG deel aan de congressen van de IIMC, International Institute of Municipal Clerks en sinds 2015 zijn VvG-leden collectief lid van deze organisatie. Hiervan zijn wereldwijd ruim 14.000 clerks lid, verdeeld over 14 landen (www.iimc.com).

De ervaring leert dat er veel overeenkomsten zijn in het werk van hen die waar dan ook de gekozen volksvertegenwoordiging ondersteunen. Vraagstukken als aansluiting tussen representatieve en deliberatieve democratie, burgers betrekken bij bezuinigingsvoorstellen, omgaan met het right to challenge, diversiteitsvraagstukken en integriteitsvragen spelen overal. De VvG heeft dan ook aangeboden het tweejaarlijks congres voor alle niet-Amerikaanse leden (Region XI) in 2021 in Nederland te ontvangen. Helaas zal dat door de Corona-crisis niet doorgaan, maar wordt wel ingezet op 2023.

In 2021 Engelse griffiers die hun opleiding volgen bij de Engelse zusterorganisaties naar Nederland. Inmiddels hebben 10 Nederlandse griffiers stageplaatsen aangeboden. Graag maken we daar een studieprogramma van dat door de Engelse en Nederlandse collega's gezamenlijk kan worden gevolgd.

Daarvoor maken we reiskosten en willen we sprekers inhuren.

Vorbereidende bijeenkomst 10 Nederlandse griffiers

Reiskosten en catering € 900,-

Bijeenkomst Nederlandse en Engelse griffiers gezamenlijk

Reiskosten en catering € 1.500,-

Twee sprekers, incl. voorbereiding € 5.000,-

Vorbereiding congres 2022

40 uren schaal 12, contracturen € 63,- € 2.520,- = € 3.050 incl. BTW

Internationale uitwisseling € 10.450,-

Gerealiseerd

Opnieuw heeft Corona roet in het eten gegooid: de uitwisseling met Engelse collega's kon niet doorgaan. Wel is volop doorgegaan met de voorbereidingen van het congres in 2023 en is daarvoor ondermeer een bezoek gebracht aan het congres van zusterorganisatie SLCC (<https://www.slcc.co.uk/>) in Hickney, ter voorbereiding van het congres 2023. Ook op het bureau is er veel energie in gestoken.

Wat heeft het gekost?

Bezoek congres Engeland Arnout van Kooij (lid cie professionalisering en Nederlandse institute director IIMC): € 364,52

Idem Hans Rijs, bestuurslid: 81 pond = € 97,25
Vorbereiding congres 40 uren schaal 12, contracturen € 63,- € 2.520,- = € 3.050 incl. BTW

€ 3.511,77

Intervisie

Voornemen

Naast leren dicht bij huis is ook het leren van elkaar genoemd als belangrijke wens van griffiers. Vanaf 2018 is goede ervaring opgedaan met professioneel begeleide intervisie, die beide aspecten verenigd. Graag bieden we dit aan twee à drie groepen van 8 deelnemers aan. De intervisie wordt begeleid door Kees van Rooijen van AgraSparta.

Het dagdeeltarief bedraagt € 650,-. Kosten voor locatie en catering zijn voor de Vereniging van Griffiers of worden per (gemeentelijke) locatie/bijeenkomst gedragen door één van de griffiers uit de intervisiegroep.

Per intervisietraject:

Intakes en organisatie: 2 dagdelen per groep: 2 x € 650,- € 1.300,- Begeleiding: 6 dagdelen per groep: 6 x € 650,- € 3.900,-

Totaal per intervisietraject € 5.200,-
(exclusief reiskosten a € 0.32 km) PM

Twee a drie intervisiegroepen € 15.000,-

Gerealiseerd

De intervisie-groepen zijn voortgezet, deels fysiek, deels online. Twee groepen zijn afgerond in 2021, twee nieuw gestart.

Wat heeft het gekost?

Q1

€ 1.573,00 w.v. BTW € 273,00

€ 1.966,25 w.v. BTW € 341,21

Q2:

€ 786,50 w.v. BTW € 136,50

€ 1.845,98 w.v. BTW € 320,38

Q3:

€ 876,72 w.v. BTW € 152,16

€ 816,31: w.v. BTW € 141,67

Q4:

€ 1.966,31 w.v. BTW € 341,25

€ 1.245,96 w.v. BTW € 216,24

€ 1.742,21 w.v. BTW € 302,37

€ 12.819,24 w.v. € 2.224,78 BTW

Totaal € 10.594,46 ex BTW

Ondersteuning griffiers bij inkoop en aanbesteding van Raadsinformatiesystemen en audio-visuele middelen

Voornemen

Een gemeente of provincie vernieuwt gemiddeld eens in de 7 jaar zijn technische systemen. Dit betreft dus zo'n 50 gemeente per jaar.

Vele uren zijn gemoeid met het formuleren van de functie-eisen, en veel geld gaat verloren met het achteraf repareren van vergeten of verkeerd geformuleerde specificaties.

Ondersteuning bij dit proces, waarmee in 2019 is gestart, wordt zeer gewaardeerd. Een goede voorbereiding kan ook veel geld besparen.

In 2019 is een start met deze documenten gemaakt, in samenwerking met VNG-Realisatie. Deze samenwerking heeft geleid tot een langzame opstart, mede door wisseling van medewerkers bij VNG-R. Afgesproken is nu dat de VvG het voortouw neemt en een projectleider aanstelt.

Daar is in 2020 mee gestart. Graag zetten wij dit proces nu voort.

Daarnaast bieden we graag ondersteuning aan in de vorm van 2 jaarlijkse bijeenkomsten, waarin griffiers worden bijgepraat over inkoop- en aanbesteding van een dergelijk traject. Hiervoor zal een externe deskundige worden ingehuurd. Daarnaast wordt een presentatie gegeven vanuit de marktpartijen over het aanbod dat op de markt is. Tussen de bijeenkomsten door blijft het materiaal beschikbaar voor andere griffiers.

Ondersteuning inkoop RIS en AV € 28.450

Gerealiseerd

Er is een online bijeenkomst 26 maart georganiseerd over inkoop en aanbesteding van Raadsinformatiesystemen en AV-middelen. Hiervoor is externe deskundigheid ingehuurd.

Het materiaal daarover is via de website gedeeld

<https://www.griffiers.nl/sites/www.griffiers.nl/files/documenten/Dossier%20Digitale%20toegankelijkheid/Vaststellen%20aanbestedingsdocumenten%20Programma%20van%20Eisen%20en%20Wensen%20RIS%20Lisse.pdf>

en deels op aanvraag beschikbaar.

Daarnaast zijn er opnieuw gesprekken met VNG-R gevoerd. Uitvoering door VNG_R heeft het voordeel dat het onderhoud van de documenten door de jaren heen ook door hen wordt verzorgd.

Door wisseling van medewerkers aan hun kant begon dat weer bij nul en leidde uiteindelijk tot een offerte van hun kant van ruim twee maal het beschikbare subsidiebedrag. Gesprek daarover is nog gaande, maar heeft ertoe geleid dat het subsidiebedrag niet besteed is.

Wat heeft het gekost?

26 maart bijeenkomst Epos € 1.306,80

Begeleiding en organisatie 40 uren schaal 12, contracturen € 63,- € 2.520,- = 3.050 incl BTW

Totaal € 4.356,80

Trendonderzoek

Voornemen

De commissie Openbaar Bestuur doet periodiek een onderzoek onder griffiers naar de dominante trends in het lokaal bestuur. Een dergelijk onderzoek heeft plaatsgevonden in 2013 en 2017, in samenwerking met prof. Ko de Ridder van de Rijksuniversiteit Groningen.

Inhuur enquêtecapaciteit € 2.000,-

Opmaak en druk € 1.500,-

Vergoeding onderzoeker € 1.500,-

40 uren schaal 12, contracturen € 63,- € 2.520,- = € 3.050 incl. BTW

Trendonderzoek € 8.050,-

Gerealiseerd

Het Trendonderzoek is in gang gezet. Prof. Ko de Ridder, die de vorige keer dankzij zijn emeritaat deze begeleiding om niet heeft gedaan, was echter niet opnieuw in de gelegenheid deze taak op zich te nemen. De Universiteit van Groningen verleent wel medewerking, maar tegen de huidige tarieven. Het onderzoek wordt nu uitgevoerd door prof. Heinrich Winter. Resultaat wordt verwacht maart 2022.

Wat heeft het gekost?

Univ Groningen: € 19.481,00

Uren begeleiding: € 3.050

Totaal € 22.531

Activiteiten samen met Nederlandse Vereniging voor Raadsleden

Samen met de NVvR wordt permanent gewerkt aan de samenwerking van de werkgeverscommissies en hun griffier. Daarnaast wordt vooruit geblikt naar de raadsverkiezingen van 2022.

Werkgeverscie's

In 2020 is een module ontwikkeld voor griffiers om het goede gesprek met de werkgeverscommissie te voeren. In 2021 willen we op basis hiervan groepsgesprekken organiseren.

Startprogramma

De NVvR heeft in 2020 de inventarisatie van behoefte gedaan onder raadsleden en griffiers. Hoewel het grootste deel van deze behoefte door marktpartijen kan worden voorzien, maken we graag een webinar: Hoe zet ik een startprogramma in elkaar?

Ook dit webinar wordt opgevolgd door groepsgesprekken om ervaringen uit te wisselen met startprogramma's, heisessies met de nieuwe raad, wat doe je voor en wat na de verkiezingen etc.

2 webinars (inhuur techniek, gespreksleiding) € 6.500,-

Begeleiding 40 uren schaal 12, contracturen € 63,- € 2.520,- = 3.050 incl BTW

Activiteiten met NVvR € 9.550

Gerealiseerd

Op 12 februari heeft een webinar plaatsgevonden over de relatie tussen griffier en zijn werkgeverscommissie (zie Webinars hierboven). Ter voorbereiding daarvan is een handreiking gespreksvoering opgesteld:

<https://www.griffiers.nl/sites/www.griffiers.nl/files/documenten/Handreiking%20De%20griffier%20en%20de%20werkgeverscommissie%20-%20gesprekspunten%20voor%20een%20goed%20samenspel%20-%20def%20met%20links.pdf>

Wat heeft het gekost?

Handreiking, De Raadszaak € 5.999,79

Uren begeleiding: € 3.050

Totaal € 9.049,79

Voornemen

De VvG werkt deels met vrijwilligers, griffiers die zich naast hun werk inzetten in de verschillende commissies. De commissies professionalisering speelt een belangrijke rol in het verder uitwerken van het scholingsaanbod. Niettemin is voor een impuls in vernieuwing van dit aanbod professionele ondersteuning nodig. Momenteel wordt een senior adviseur vanuit een gemeentelijke griffie gedetacheerd voor 0,6 fte bij de VvG. Een dergelijke detachering zouden we graag met een kleine uitbreiding (0,8 fte) voortzetten tot eind 2021. Daarnaast is capaciteit nodig voor communicatie en secretariële ondersteuning, die bij de VvG nu niet beschikbaar is. We denken aan

1) 0,8 fte senior adviseur schaal 13 incl. reiskosten

Taken:

uitwerken van de professionalisering-agenda, het aansluiten van het scholingsaanbod op de uitkomsten van de Ontwikkelscan, activiteiten van Democratie in Actie.

Net als in 2020 is Ricus Tiekstra, oud-griffier van Moerdijk, hiervoor beschikbaar. Doordat hij wordt ingehuurd vanuit de gemeente Moerdijk is BTW verschuldigd.

schaal 13 , contracturen € 72,- + reiskosten € 2.707,50 + € 15.550 BTW

(Bron: Handleiding overheidstarieven 2020)

2) 0,2 fte communicatiedeskundigheid (12 maanden)

Deze persoon helpt om bekendheid te geven aan de professionaliseringsmogelijkheden voor griffiers, de vernieuwing van de website op dit terrein, de digitale ontsluiting van de Opleidingsgids en het informeren van de leden over de verschillende activiteiten.

Schaal 7, contracturen € 35,-

3) 0,2 secretariële ondersteuning (12 maanden)

Deelname aan meer activiteiten vraagt ook meer administratie van deelnemers, afspraken met aanbieders en dergelijke. Extra ondersteuning daarbij is noodzakelijk.

Schaal 6, contracturen € 32,-

4) begeleiding:

Ca. 100 uren schaal 12, contracturen € 63,- = 3.050,- incl. BTW

Kantoorkosten: € 3.800 (account en werkplek)

Totaal € 141.700

Gerealiseerd

De positie van senior-adviseur is inderdaad ingevuld door Ricus Tiekstra, oud-griffier van Moerdijk. Tot zijn pensioen half oktober gedetacheerd vanuit de gemeente Moerdijk, de rest van het jaar op zzp-basis.

De communicatiecapaciteit is de helft van het jaar ingehuurd vanuit de Nederlandse Vereniging voor Raadsleden in de persoon van Hermine Klein.

De secretariële ondersteuning is ook dit jaar ingevuld door Ingrid Blom op zzp-basis.

Wat heeft het gekost?

Senior adviseur incl reiskosten:

Gemeente Moerdijk € 93.234,27

Ricus Tiekstra zzp: € 4.010,26

€ 97.244,53

Communicatie-medewerker:

Inhuur via NVvR: € 6.816,02

Secretarieel:

Ingrid Blom € 3.859,67

Begeleiding en


kantoorkosten: € 6.850

Totaal personeel € 114.770,22

		Incl. niet-terugvorderbare BTW	Terugvorderbare BTW
Ontwikkelgesprekken	€ 15.500,-	€ 7.369,-	
Grote workshops	€ 5.000,-	€ 2.928,20	
Webinars	€ 6.000,-	€ 6007,17	
Scholingsfonds	€ 10.000,-	€ 1.000	
Certificering	€ 10.500,-	€ 11.685	
Onderzoek en advies participatie	€ 25.000,-	€ 23.776,50	
Internationalisering	€ 10.450,-	€ 3.511,77	
Intervisie	€ 15.000,-	€ 10.594,46	€ 2.224,78
Ondersteuning inkoop RIS en AV	€ 28.450,-	€ 4.356,80	
Trendonderzoek	€ 8.050,-	€ 22.531	
Werkgeverscommissies	€ 9.550,-	€ 9.049,79	
Extra capaciteit	€ 141.700,-	€ 114.770,22	
Wat zijn de totale kosten van uw project?	€ 285.200,-	€ 217.579,91 Af: € 2.224,78 ----- € 215.355	€ 2.224,78

Datum: 24-2-2022

Plaats: Zwolle



drs. R. Wiggers CMC
voorzitter