

PROGRAMMA DE ADAPTIEVE GRIFFIER

Module 1: De hoofdrolspelers in de driehoek: rolvastheid in turbulente tijden

26 en 27 november 2025

In deze introducerende module zoomen we in op de rol en positie van de griffier in een veranderende wereld. Welke opgaven, trends en verwachtingen spelen er? Hoe zorg je voor een optimaal samenspel binnen de lokale verhoudingen en governance? Hoe zorg je voor rolvast profilering in de driehoek – griffier, gemeentesecretaris, burgemeester – en bouw je daarin voldoende gezag op? Deelnemers gaan in gesprek met deskundigen uit wetenschap en praktijk en met gemeentesecretarissen en (voormalig) burgemeesters en wethouders.

16.00-18.15: Zeger van der Wal, NivPL, Universiteit Leiden

Introductiemodule *“Lokaal bestuur in turbulente tijden: trends en opgaven”*

18.15-19.00: Check-in

19.00-21.00: *Diner pensant* met Gemeentesecretaris Kirsten Werps-Aerts (Gemeente Peel en Maas)*, Burgemeester Koos Janssen (o.a. Gemeente Zeist)

Thema: *“Optimaal en rolvast functioneren in de driehoek”*

Overnachting

09.30-11.00: Kutsal Yesilkagit, Universiteit Leiden

Thema: *“Opereren in tijden van populisme en ‘democratic backsliding’ “*

11.00-11.15: Pauze

11.15-12.30: Mirjam van 't Veld, o.a. voormalig Burgemeester Groningen

Thema: *“De lokale overheid en populistische politiek”*

12.30-13.30: Lunch

13.30-14.45 Bruno Bruins, o.a. voormalig Wethouder Den Haag, Minister van VWS

Thema: *“Politiek-Bestuurlijke Verhoudingen: Hoe pak je je rol?”*

14.45-15.00: Pauze

15.00-16.00: *Reflectie en dialoog* o.l.v. Willem Veenstra, NivPL

16.00: Einde programma

Module 2: Impact van digitalisering, AI en Cybersecurity

8 december 2025

Om de rol van raadsgriffier blijvend excellent te vervullen, en in een context van schaarste meer taken en verantwoordelijkheden te vervullen, is adequate kennis en toepassing van digitalisering – en in het bijzonder AI – onontbeerlijk.

In deze module bespreken we op laagdrempelige wijze wat AI en datagedreven werken wel en niet zijn, en hoe deze kunnen worden ingezet om de kwaliteit en doelmatigheid van het werk te vergroten. Het in rap tempo toenemende belang van informatieveiligheid en privacy, en dus van cybersecurity in brede zin, komt ook nadrukkelijk aan de orde.

09.30-12.30: Somaya Ben Allouch, Hogeschool van Amsterdam, Universiteit van Amsterdam

Thema: *"AI en de Overheid: Hoe benut u kansen en mogelijkheden optimaal?"*

12.30-13.30: Lunch

13.30-15.45: Erna Ruijer, Universiteit Utrecht

Thema: *"Beleid en bestuur in de informatiesamenleving, digitale toepassingen in lokale dienstverlening"*

15.45-16.00: Pauze

16.00-17.00: Reflectie en dialoog o.l.v. Willem Veenstra, NivPL

17.00-18.00: Pauze

18.00-20.00: Diner pensant met Zsolt Szabó, o.a. voormalig Staatssecretaris voor Digitale Zaken

Thema: *"Blijvend bestuurlijk aandacht vragen voor digitalisering."*

20.00: Einde programma

Module 3: Integriteit en sociale veiligheid

14 januari 2026

Integriteit en sociale veiligheid zijn zeker ook in het lokaal bestuur thema's die steeds meer aandacht krijgen. Tegelijkertijd is ook regelmatig sprake van het ten onrechte inzetten en politiseren van deze begrippen. We spreken dan van "integritisme".

De raadsgriffier heeft een formele rol in het bewaken van de integriteit binnen de raad, maar moet oppassen daarbij geen speelbal te worden van politieke strijd. Onpartijdigheid, nuchterheid en proportionaliteit zijn daarbij van groot belang. In deze module staan we uitgebreid stil bij betekenis en gebruik van integriteit en sociale veiligheid, verschillende typen integriteitsschendingen en het instrumentarium dat past bij verschillende situaties.

09.30-12.30: Zeger van der Wal, NivPL, Universiteit Leiden

Thema: *"Integriteit, hoezo? Handvatten voor een pragmatische omgang met integriteit en sociale veiligheid."*

12.30-13.30: Lunch

13.30-15.45: Saniye Çelik, Universiteit Leiden

Thema: *"Inclusie, diversiteit en sociale veiligheid: voorbij 'moetje' en moeheid naar een volwassen benadering."*

15.45-16.00: Pauze

16.00-17.00: Reflectie en dialoog o.l.v. Willem Veenstra, NivPL

17.00-18.00: Pauze

18.00-20.00: Diner pensant met Nicolien Badura, Coördinator Bestuurlijke Integriteit, Gemeente Rotterdam

Thema: *"Zinvol bestuurlijk integriteitsbeleid optuigen binnen een complexe gemeente."*

20.00: Einde programma

Module 4: Effectief communiceren met stakeholders

27 januari 2026

Vanuit de rol van raadsgriffier is communicatie en interactie met diverse typen stakeholders van groot belang om de rol te maximeren. Hoe breng je meer en minder zichtbare stakeholders in kaart, hoe communiceer je met ze, met welke frequentie en op welke platforms? In deze module besteden we aandacht aan mapping- en communicatietechnieken, gedragsbeïnvloeding en belangenbehartiging.

09.30-12.30: Zeger van der Wal, NivPL, Universiteit Leiden

Thema: *“Stakeholder communicatie en beïnvloeding: tips, tricks en dilemma’s.”*

12.30-13.30: Lunch

13.30-15.45: Caelesta Braun, Universiteit Leiden | Raad voor het Openbaar Bestuur

Thema: *“Lobbying en public affairs: komen tot afgewogen belangenbehartiging”*

15.45-16.00: Pauze

16.00-17.00: *Reflectie en dialoog* o.l.v. Willem Veenstra, NivPL

17.00-18.00: Pauze

18.00-20.00: diner pensant met Eva Rovers, Directeur Bureau Burgerberaad

Thema: *“Burgerparticipatie die wél werkt.”*

20.00: Einde programma

Module 5: Persoonlijk leiderschap

12 februari 2026

Zelfverzekerd en toekomstbestendig invulling geven aan de rol van raadsgriffier stelt ook eisen aan persoonlijk leiderschap, zelfkennis en veerkracht. Dicht bij je eigen waarden blijven en structureel ruimte maken voor bevlogenheid en talentontwikkeling zijn daarbij kernelementen. In deze afsluitende sessie gaan we de diepte in met elkaar en verkennen we deze thema's. Afsluitend staan we uitgebreid stil bij de in de leergang opgedane inzichten en blikken we vooruit naar de uitdagingen van de komende jaren.

09.30-12.30: Willem van Rhenen, Universiteit Nyenrode, Chief Health Officer, ArboUnie

Thema: *“Persoonlijk Leiderschap en bevolgenheid: hoe blijf je ‘fit (for purpose)’?”*

12.30-13.30: Lunch

13.30-15.45: Lidewey van der Sluis, Universiteit Nyenrode

Thema: *“Talent management: benutten van (toekomstig) leiderschapspotentieel!”*

15.45-16.00: Pauze

16.00-17.45: *Reflectie en dialoog* o.l.v. Willem Veenstra en Zeger van der Wal, NivPL

Thema: *“Lessons learned, reflectie en vooruitblik.”*

17.45-19.30: Afsluitend diner en uitreiking deelnamecertificaten

19.30: Einde leergang